

# 商工はつかいち

# 1

Vol.187 2016

SLOGAN 2016

—変革し続けなければ、生き残れない。—

凡を究めて、非凡を目指そう！

「変化への対応と基本の徹底。」



— 変革し続けなければ、生き残れない。 —

凡を究めて、非凡を目指そう！

# 「変化への対応と基本の徹底。」

## 新年明けましておめでとうございます。

平成28年の新春を迎え、会員事業所の益々のご繁栄と皆様のご健勝、併せて廿日市市の発展を心よりご祈念申し上げます。



廿日市商工会議所 会頭

細川 匡

年末の「サンフレッツチエ年間王者！」のニュースは、フアンのみならず広島県民を歓喜させました。この歓びの裏には、地方都市の持つ宿命的なハンディーキャップが存在し、それを乗り越えたが故の歓喜であると愚考します。

カープの黒田やマエケンがそうであるように、自前で育てた選手が活躍すれば活躍する程、より大きなステージ、より多くの報酬を求めて、選手が外に飛び出すのは仕方のないことでしょう。大都市圏の資金力豊かなチームなら、その穴を他チームの看板選手を引き抜くことで埋めることも可能でしょう。しかし、資金力が乏しい地方のチームにとって、それは叶わぬ夢。下部組織や他チームの若手を獲得し、根気よく育成していく他に道は無いようです。

この構図は、地方で企業活動を営む私たち中小企業と似てはいないでしょうか。

\*

主力選手だけでなく監督までもチームを離れた4年前。後を託された森保監督は「不安を払拭しようとするエネルギーもパワーになり、それを一致団結して戦う力に変えていける」と考え、逆境をチームづくりの起爆剤にしました。

そして就任一年目に、見事にリーグ制覇を成し遂げました。

その後も選手の移籍は止まらず、今期の開幕前にも主力二人がチームを離れ周囲は苦戦を予想しましたが、森保監督は「成長しながら結果を出す」と言い続け、最高の結果を出しました。

彼は、「心が通えば選手は伸びる」と積極的なコミュニケーションで人心掌握する一方で、「試合には練習で結果を示した選手しか起用しない」との厳格な競争原理を貫きました。

日々の練習に特別の秘密がある訳ではなく、大事にしているのは球際の厳しさ…走り負けないこと…などプロとしての基本を徹底すること。

この姿勢は、私たち経営を預かる者にも当てはまるのではないのでしょうか。

\*

昨年の年頭挨拶で、始める前から諦めず挑戦すること…始めた以上はトコトン遣り抜くことを訴え…年間スローガンを「まず、始めよう！そして、続けよう！」と提唱しました。

「当たり前のことをやり続けければ、特別なことになる」と森保監督は言っています。

「小さなことを積み重ねると、どんなでもない結果になる」最多安打を達成した際にイチローも言いました。

「平凡を積み重ねていけば、必ず非凡な成果に到達できる」以前の私の口癖です。

詰まるところ、「基本の徹底」こそが目的達成への近道と改めて確信し、今年のスローガンを、「凡を究めて、非凡を目指そう！」とする次第です。

本年も絶大なるご支援を賜りますようお願い申し上げます、年頭のご挨拶とさせていただきます。

平成28年1月元旦

明けましておめでとうございます。  
平成28年の新春を迎え、  
謹んでお慶び申し上げます。



日本商工会議所  
会頭 三村明夫

昨年の世界の動向は、ギリシャ問題、中国経済の新常态への移行、資源・エネルギー価格の下落、シリア問題など、世界経済を揺るがす問題が多数ありました。新興国経済が低迷する中で、相対的に先進国経済は底堅く、米国経済は好調に推移し、昨年の世界経済全体は緩やかな回復となりました。本年は、米国がよいよ金融緩和の出口戦略に入り、中国経済の先行きの不透明さと合わせて、新興国経済に力強さがあるか否か、世界経済の回復は今年も緩慢なものになるのではないかとみられております。

一方で、わが国経済は、ようやくデフレ脱却への道筋が見え、昨年はTPPの大筋合意や訪日観光客の増加、さらに、昨年後半からは、企業の設備投資も拡大していることが明らかとなり、国民・経済界が将来に向けて明るい展望を持てる

期待感が広がっています。また、来年4月には消費税率が10%にアップすることから、年後半にはある程度の駆け込み需要が発生するのではないかと考えられます。

将来の日本の持続的な成長を成し遂げていくためには、50年後の人口1億人の維持を目標とする抜本的な少子化対策、働く意欲を持った高齢者と女性の労働参加を促進する労働改革、日本の食の魅力と安全を世界に発信する強い農業への転換など、構造改革の推進がいずれも待ったなしの状況となっています。また、これらを実現する財源のためには、税と社会保障の一体改革の実現も急務となります。

わが国は、幸いなことに安定政権の下で、政策を継続的かつ粘り強く実行する体制にあります。日本再生のためには、改革のプラスとマイナスを明示し、国民にその必要性を説明し、説得し続けることで改革を成し遂げることが重要であります。

さて、このような中で、商工会議所といたしまして、どのようなことに軸足を置いていくことが必要であるか考えますと、全国514の商工会議所が、それぞれの地域で、関係者と緊密に連携しながら

地域の将来をデザインし、地方創生に向けて取り組んでいくことが肝要だと思えます。特に「観光」や「ものづくり」など地域の強みを生かす活動には、商工会議所が強いリーダーシップを発揮していくことが求められているのではないのでしょうか。

まず、地方創生の切り札として期待される観光分野では、外国人観光客は、一昨年1300万人を超え、昨年は約1900万人と急激に増加しました。2020年の東京オリンピック・パラリンピックまでに2000万人という当初の目標を前倒しで達成することが確実となっています。それぞれの地域が、外国人のみならず国内の観光客を引き付けるためには、「新・観光立国論」にも述べられているように、「文化」「気候」「自然」「食事」の四大要素を軸として、地域が独自の魅力を発信するとともに、地域間の連携も必要ではないでしょうか。新たな目標設定とともに、ボトルネックの解消と観光消費の効果を高めるための現実的な対策を考えていくことが重要です。

次に、観光と並んで日本の強みを生かす分野に製造業があります。六重苦が徐々に解消され、TPPの大筋合意により、国

内立地の競争力は改善傾向にあり、新しいものづくり立国を構築する好機が訪れています。昨年11月には、「TPP政策大綱」がまとめられ、TPPを活用した中小企業と農業の輸出促進支援策も検討されており、地方創生にも大いに貢献することが期待されます。1〜2年後にはTPPが発効することを想定して、これまで海外ビジネスに取り組んでいなかった企業でも、どのように活用できるか、検討していくことが重要ではないでしょうか。特に、TPPでは日本の農業を強い産業に変革していくとともに、日本の農産品・食品の輸出拡大に貢献することが期待されています。

さらに、日本再生という点では、本年3月で震災から6年目に入る被災地の復興の歩みも加速させなければなりません。一日も早い本格復興に向けて、現地のニーズに即した支援を着実に実行していくことが重要です。

最後になりますが、地方創生の主役は、われわれ自身であり、明るい未来を切り開く気概を持ったわれわれの一步が日本再出発の推進力となります。自信を持って前を向き、変化をチャンスと捉え、果敢に挑戦してまいります。皆さまの一層のご支援とご協力を心からお願ひ申し上げます。

以上

# マイナンバー制度と個人情報

いよいよマイナンバー制度が施行されます。

今回は、マイナンバー制度と個人情報との関係について考え、マイナンバー制度の理解を深めたいと思います。

## 1 マイナンバー制度と個人情報保護制度との関係について

マイナンバー制度は、「行政手続における特定の個人を識別するための番号の利用等に関する法律」(以下、マイナンバー法といいます)によって取扱を定められています。一方、民間事業者の扱う個人情報については、個人情報保護法によってその保護が定められています。

では、マイナンバー制度と個人情報に関する法令とはどのような関係に立つのでしょうか。

マイナンバー法は、個人情報保護関連法令の特例を定めたものとしています。

つまり、マイナンバーの利用、提供、収集を制限するとともに、もしもマイナンバーが漏えいし、悪用された場合、個人の権利や利益が侵害されるおそれ

があることから、特定個人情報について個人情報保護法よりもっと厳格な保護措置を設けているのです。

## 2 利用の制限について

マイナンバー法は、マイナンバーを利用できる範囲を社会保障、税および災害対策に関する特定の事務に限定し、利用範囲を厳しく制限しています。これに対し、個人情報保護法は利用できる事務の範囲については制限されていません。



## 3 安全管理措置について

マイナンバー法は、すべての事業者に対して、マイナンバー(生存する個人の番号だけでなく死者のものも含みます。)について安全管理措置を要請しています。

## 4 提供の制限について

マイナンバー法は、第三者への提供を厳しく制限しており、たとえ事前に本人が同意していても認められません。

## 5 罰則について

マイナンバー法が規定する主な罰則は次の通りです。

行為	罰則
① 個人番号関係(もしくは利用)事務に従事する者又は従事していた者が正当な理由なく、特定個人情報ファイルを提供した。	4年以下の懲役若しくは200万円以下の罰金又は併科 (両罰規定あり)
② 右記の者が、不正な利益を図る目的で、個人番号を提供又は盗用した。	3年以下の懲役若しくは150万円以下の罰金又は併科 (両罰規定あり)
③ 人を欺き、人に暴行を加え、人を脅迫し、又は、財物の窃取、施設への侵入、不正アクセス等により個人番号を取得した。	3年以下の懲役若しくは150万円以下の罰金 (両罰規定あり)
④ 偽りその他不正の手段により個人番号カード等の交付を受けた。	6月以下の懲役又は50万円以下の罰金 (両罰規定あり)

## 6 法律の改正

ところで、平成27年9月3日個人情報保護法・マイナンバー法が改正されました。

それによると、個人情報保護法に関しては、①人種、身上、社会的身分等のいわゆる機微情報を「要配慮情報」とし、慎重な取扱を要求する。②特定の個人を識別することができないように加工した個人情報についての利用や第三者提供の規制を緩和する。③5000人要件を撤廃する、等の内容としています。

また、マイナンバーに関しては、地方自治体・年金事務所・税務署等が税務調査・資力調査のために、金融機関に対してマイナンバーが付された預金情報の照会ができる等、マイナンバーの利用範囲を拡大する内容となっています。

なお、施行時期は、改正される法律によって異なりますが、法律の改正内容についても理解が必要です。

### プロフィール

広島中央法律事務所  
弁護士 池村和郎氏



#### 〈主な弁護士活動〉

平成13年度広島弁護士会副会長  
広島弁護士会国際交流委員会委員長  
日弁連国際交流委員会副委員長

#### 〈その他〉

修道大学法学部非常勤講師  
広島県広島商工会議所倒産防止相談  
事業専門スタッフ等

# 第11回廿日市商工会議所 会頭杯親善ゴルフ大会

11月15日に会頭杯親善ゴルフ大会を開催しました。94名のご参加を頂き、天候にも恵まれ、存分にプレイを楽しんで頂きました。結果は次の通りです。

## 一般の部

- 【優勝】 石原弘善 (石原工芸株)
- 【2位】 細川謙一 (デリカウイング株)
- 【3位】 大磯宏巳 (株シンテツ)

## グランドシニア・レディースの部

- 【優勝】 橋詰俊彦 (広和機工株)
- 【2位】 小尻重道 (小尻税理士事務所)
- 【3位】 島谷 剛 (有島屋)



細川会頭(左)と優勝した石原弘善さん(中)とゴルフ大会実行委員を務める孝野委員長(右)



意気揚々と挑むプレー前の皆さんをばちり。



プレイ後の懇親会で挨拶をする細川会頭。

《協賛企業》  
ご協賛ありがとうございました。

- アクサ生命株 広島支社
- 喜勝印刷株
- 三共ディスプレイ株
- 昭和教材株
- 中国電力株 廿日市営業所
- デリカウイング株
- 部の料亭
- 広島県中小企業共済協同組合
- 芸南カントリークラブ
- 広島信用金庫廿日市中央支店
- 株ウッドワン
- 株シブヤ
- 株中電工 廿日市営業所
- 株山崎本社
- 株もみじ銀行廿日市支店
- 株もみじ銀行宮内支店
- 株タハラ
- カワミツ産業株
- 中国醸造株
- 株広島精機
- 三共リース株 廿日市営業所
- カルビー株
- 有島屋

# 消費税及び地方消費税の納税は期限内に

消費税及び地方消費税が、平成26年4月1日より **8.0%** (旧税率 5.0%) となりました

(注) 8.0%の税率は、経過措置が適用されるもの(※)を除き、平成26年4月1日以後に行われる資産の譲渡等について適用されます。  
※経過措置が適用されるものについては、国税庁ホームページ (<http://www.nta.go.jp>) をご参照ください。

**課税事業者の方は、期限内納付のための納税資金の積立をお願いします！**

個人事業者の方は簡単な手続で便利・安心・確実な口座振替で！

廿日市税務署 TEL0829-32-1217

## 家電製品・作業服などの販売をしています



株式会社山崎本社 システム事業部  
〒738-0022 廿日市市木材港南2-4 TEL0829-31-3311  
<http://www.yama-hon.com>

## DISPLAY サンキョウ

商業施設の企画・設計・施工

一級建築士事務所

三共ディスプレイ株式会社

<http://www.sankyo-d.com>

### 廿日市本社

〒738-0021  
広島県廿日市市木材港北7-17  
・電話 (0829) 32-8757(代)  
・FAX (0829) 32-9078

### 東京支店

〒171-0014  
東京都豊島区池袋2-23-24  
・電話 (03) 5954-7675(代)  
・FAX (03) 5954-7810

### 大阪営業所

〒532-0004  
大阪府淀川区西宮原1-8-29  
テラス第2ビル1階  
・電話 (06) 6396-3347(代)  
・FAX (06) 6396-5031



ISO 9001  
認証工場

## 小規模企業共済制度

経営者ご自身の「現役引退後の生活資金」のことをお考えですか？

年金だけでは不十分で、不安がある。  
自分で積み増しするには、どんなものがあるのかな…

退職金の準備を  
中小機構が  
お手伝いします。

掛金は  
全額所得  
控除

1



加入し、掛金を毎月  
積み立てておけば…

所得控除	⑪	
社会保険料控除	⑫	
小規模企業共済等掛金控除	⑬	360000
生命保険料控除	⑭	

2



将来、「廃業」「役員退任」  
等が生じたときに共済金を  
受け取れます。



3

現役引退後の  
安心した生活設  
計が図れます。

★毎月3万円の掛金(年間36万円)で、例えば課税対象所得400万円の方なら、約11万円の節税になります。(左図は確定申告書の記載例)

●共済制度の詳細な内容は、パンフレット等を必ずご覧ください。

共済制度の運営機関



中小企業と地域振興をもっとサポート  
独立行政法人  
中小企業基盤整備機構

〒105-8453 東京都港区虎ノ門3-5-1 虎ノ門37森ビル

共済相談室 TEL 050-5541-7171

URL <http://www.smrj.go.jp/kyosai/index.html>

小規模企業共済

検索



保険をくるり。

AXAは6年連続世界NO.1の保険ブランド

※インターブランド社「BEST GLOBAL BRANDS 2014」より

アクサ生命は、商工会議所と協力し、会員事業所の各種ニーズ(甲慰金・見舞金制度、退職金制度、リスク対策や事業承継など)を共済制度/福祉制度でサポートしています。

AXA-A2-1503-0091/9F7



アクサ生命

redefining / standards

広島支社 広島営業所 廿日市分室 〒738-0015 広島県廿日市市本町5-1 廿日市市商工保健会館4F TEL0829-31-3330

# 青年部

廿日市商工会議所青年部  
平成27年度スローガン

「一致団結」～まず、始めよう。そして続けよう～



## 【11月定例会】「はつかいち農業の展望 そして、聞かなきゃ良かった食の話」

11月10日(火)11月定例会では、JA佐伯中央青壮年連盟の三田委員長・山本副委員長にお越しいただき「はつかいち農業の展望そして、聞かなきゃ良かった食の話」という講演会をして頂きました。JA佐伯中央青壮年連盟は、20～50歳までの廿日市地区で活躍されている若い農業の担い手で今年の6月に設立されました。

講演会では廿日市や日本の農業の現状、そして未来、また今後の特産品作りや、農業の裏話、ここでしか聞けない食の話などをして頂きました。また懇親会にも参加していただき青年部との新しいビジネスプランや連携を模索する話もできました。今後、廿日市を盛り上げていくために、地域の商工業と農業のネットワークをつくり、個々の力を連携させ、ビジネスチャンスの拡大を共にしていけたらとおもいます。



▲講演会の様子



▲講師の三田委員長(左)と山本副委員長(右)

## 年末懇話会を開催

平成27年11月27日(金)廿日市商工会議所 青年部年末懇話会が開催されました。

今年も年末の忙しい中、会員34名+事務局2名の総勢36名が参加し、大いに盛り上がりました。

懇話会では新入会員5名の自己紹介や平成28年に開催される県外研修の案内・岡山全国大会の告知などの発表がありました。

また、次年度会長・副会長予定者の発表もあり次年度に向けての抱負の発表など、有意義な時間となりました。会員同士の交流でこれまで以上に仲間意識もでき、大変充実した会となりました。



▲年末懇話会に参加した会員の皆さん。大いに盛り上がりました。

# 女性会

## 新年あけまして おめでとうございます

今年こそ新会員さんを！期待しています。宜しくお願い致します。

### 平成27年11月15日(日)女性会研修会 尾道

今年の研修会は、尾道に行ってきました。千光寺で開催される秋の風物詩「尾道菊花展」で鮮やかな菊花壇などを鑑賞したり、尾道商工会議所女性会の方々と食事をしながらの交流会や耕三寺の散策など充実した内容でした。



「菊花展」の会場千光寺公園



耕三寺の「未来心の丘」

商工会議所に加入されている女性経営者や事業主さんの奥様など、年齢を問わず様々な業種の方にご加入いただいております。是非女性会にご入会いただき、地元の交流を深めませんか？お気軽にお電話下さい。

## 女性会会員募集！！

廿日市商工会議所女性会事務局 TEL 0829-20-0021

### 12月4日(金)桶寿司講習会 山陽女子短期大学

廿日市市郷土文化研究会主催の桶寿司講習会では、江戸時代に山陽道の宿場町として栄えた廿日市の名物料理「桶寿司」を山陽女子短期大学の生徒さんにレシビを指導し、一緒に作りました。



食物栄養学科9人の学生さんに指導

### 12月5日(土)廿日市商工会議所主催ボウリング大会

廿日市商工会議所主催の会員交流ボウリング大会に女性会も参加して、楽しく、良い汗をかきました。

### 1月15日(金)洗濯表示セミナー&新年会

平成28年12月から世界基準の新JIS規格に洗濯表示が変更されるにあたり、女性会会員向けにセミナーを開催します。

また、セミナー終了後、19:30～楽屋のべおかにて新年会(参加費3,000円)を開催致します。女性会会員だけでなく、女性会活動に興味のあるかたはどなたでもけっこうです。多くのご参加をお待ちしております。事務局へお気軽にお電話下さい。

経営なんでも相談会

平成28年2月19日(金)

無料相談会。弁護士による法律相談や、税理士による税務相談、社労士による労務相談など。

いつでもお気軽にご相談ください。指導課まで 2010021

快進撃企業に学ぶ

「女性が働きやすい化粧品メーカー」『ランクアップ』

東京・銀座に、ランクアップという社名の化粧品メーカーがある。社員数は43人ながら、前期の売上高はなんと75億円、その経常利益額は8・5億円だ。売上高対経常利益率は11%、経常利益額を社員数で割った「利益生産性」は、なんと2000万円という超高業績企業である。

創業は、今から10年前の2005（平成17）年。創業者は現社長である岩崎裕美子氏だ。岩崎社長は、もともと広告代理店に勤務していた。多くの通信販売型化粧品メーカーの担当として活躍していたものの、退職。ランクアップを創業している。

創業のきっかけは、三つあるそうだ。

一つ目は、15年間に及ぶ長時間労働による不規則な生活で、肌がボロボロになり、30代なのにある日40代と間違えられたこと。二つ目は、真に肌に優しい理想の化粧品づくりを業界に提案しても大半のメーカーは、ロットや価格ばかりを重視して、自分の出した企画提案に耳を貸してもらえなかったこと。そして三つ目は、理想の化粧品づくりで共感・共鳴してくれる良いパートナーとの出会いがあったからだという。

退職後、およそ1年間にわたり化粧品に関して徹底的に勉強するとともにオリジナル化粧品づくりも研究、その後、創業している。

ブランド名はmaNara（マナラ）。その主力商品の「ホットクレンジングジェル」という商品は、わずか10年でなんと500万本を販売。業績も年々高まり、売上高も5年前の30億円が、今や75億円である。

同社の成長発展の要因は多々あるが、ここでは、2点にのみ絞って紹介する。

第1点は、安全・安心な化粧品づくりへの熱い思いだ。岩崎社長は自身の肌荒れ体験を踏まえ、とりわけ肌に優しい安全・安心な「7つの無添加化粧品」の開発にこだわった。7つの無添加とは、「着色料」「合成香料」「鉱物油」「石油系界面活性剤」「エタノール」「パラベン」、そして「紫外線吸収剤」を使用していないということだ。

こうした7つの無添加化粧品の開発のため、およそ1年間、良きパートナーや研究者などと研究開発を重ね、満を持してスタートしたのだ。岩崎社長は、15年間の広告代理店勤務時に、通信販売型の化粧品メーカー担当であったということも幸いした。業界の実態について非常に詳しくかったのである。

もう一つは、女性社員が真に働きやすい職場であることだ。岩崎社長は、これまた自身の生活体験を踏まえ、社員、とりわけ子育て中の女性社員が真

に働きやすい就業環境に注力してきた。こうした思いが社員の共感を生んだだけでなく、優秀な女性の採用にも大きく寄与した。例えば「病後児保育サービス」「年間5日間の子ども介護休暇」「時間休暇」「時短勤務」「毎年5日間のリフレッシュ休暇」「30分早く帰っていいよ制度」など枚挙にいとまがない。商品力と人財力、そしてマーケティング力の重要性をあらためて教えてくれるいい企業である。

法政大学大学院政策創造研究科

教授 坂本 光司

[PROFILE]



坂本 光司 / さかもと こうじ

1947年生まれ。福井県立大学教授、静岡文芸芸術大学教授などを経て、2008年4月より法政大学大学院政策創造研究科（地域づくり大学院）教授、同静岡サテライトキャンパス長および同イノベーション・マネジメント研究科兼任教授。他に、国や県、市町、商工会議所などの審議会・委員会の委員を多数兼務している。専門は中小企業経営論、地域経済論、産業論。著書に『日本ではいかに大切にしたい会社』（あさ出版）、『この会社はなぜ快進撃が続くのか』（かんき出版）など。



双雲 武田

丁寧というと、スピードがゆっくりというイメージがありますが、

じつは長い目で見ると、丁寧は、もつとも速いのです。

丁寧とは、動作だけでなく、豊かさであふれた心でひとつひとつと接するということなんです

書道家 武田 双雲



武田 双雲 / たけだ そううん

プロフィール

書道家。熊本育ち。3歳から母である双葉（そうよう）に師事。東京理科大学・NTT退社後、ストリートからはじめる。NHK大河ドラマ「天地人」や世界遺産「平泉」など数々の題字を手がける。全国でユニークな個展を開催。著書は、作品集【絆】、【上機嫌のすすめ】など20を超える。書道教室は約300名（2005年より満席状態が続く）。公式ブログ「書の力」のアクセス数は、1日5万を超える。⇒ <http://ameblo.jp/souun>

# 「メンターを持つとどうなる？」

経営者は孤独であるとよくいわれます。故に社外にアドバイスしてくれる存在を確保したくなるもの。一般的には顧問といった名称で呼ばれたりします。皆さんは顧問のような存在の人脈をお持ちですか。最近では営業支援的な顧問が話題になっています。営業支援型の顧問とは、大手の人材紹介会社が大企業の役員・部長などを紹介。特定の課題、例えば、ある会社に対する新規取引開拓のために数カ月の顧問契約を結び、そのための顧問料を支払います。まさにプロジェクト的な関係といってよいでしょう。今回のテーマは違います。こうした短期的な人脈ではなく、「お手本」のような存在の人脈を培ってほしいと思います。皆さんは、「メンター」という言葉を聞かれたことはありませんか？

メンターは、1980年代にアメリカで人材育成の手法として制度化されたもので、具体的な仕事よりも、人間関係、身内の悩みから精神的な成長の機会提供まで広く相談に乗る存在のこと。精神的なサポートも含みますから、親密なアドバイザーともいえます。このメンターに継続的なサポートを受けることを「メンタリング」と言い、メンターから役割・

成功モデルを学び、行動へのイメージ付けを促します。ちなみに違う部署の先輩などが後輩を指導する人材育成の方法を「メンター制度」と呼び、導入している会社もかなりあります。世代と世代をつなぎ、若年層の定着を促進することが、中長期的な企業の成長にも重要な要素と考えているのでしよう。

ただ、冒頭にも書いたように経営者が社内でメンターをみつけるのは困難です。社外で、「自分より10年以上以上経営経験が豊富」とか、「企業規模の大きな会社の経営で成功している」など「お手本」になる条件を決めてメンターを探しましょう。例えば、ある40代の製造業の経営者には社長歴で20年以上先輩のメンターがいます。知り合うきっかけは地元の商工会議所が主催した勉強会。自分のお手本となる経営力を懇親会の会話で感じ取ったようです。そこで定期的な会食の機会を自分で設定し、仕事上の悩みや経営者として成長するための課題の解決のためのアドバイスもらっているようです。このメンターとの会食を始めてから「社長は人間的に成長した」とか「朝礼で話す内容が魅力的になった」と社内でも評判。

さらに新たな経営手法を導入してコストダウンを実現しました。自分だけで考えていては、仕事でも手詰まり感にさいなまれるかもしれません。そうならないために、皆さんもメンター人脈をおさえてみてはどうでしょうか？

株式会社セレブレイン代表取締役社長  
高城 幸司



高城幸司／たかぎ・こうじ

〔プロフィール〕  
1964年生まれ。同志社大学文学部卒業後、株式会社リクルートに入社。6期連続トップセールスに輝き、「伝説のトップセールスマン」と呼ばれる。96年に日本初の独立/起業の情報誌「アントレ」を立ち上げ、事業部長、編集長を歴任。その後、独立し、人事コンサルティング会社をはじめ3社の経営に携わる。現在は企業に対する人材育成、人事戦略の策定などを行っている。

人身事故の臨時費用補填に自動車事故費用共済 お守りくん 事業所・ご自宅を守る総合共済 火災共済 中小企業のための国の退職金制度 中退共 いつでもお気軽にご相談ください。共済担当まで 2010021

宮島の対岸に最新鋭の検診センター

## 広島生活習慣病がん健診センター大野

- 人間ドック
- 特定健診
- 脳ドック
- 婦人科検診
- 生活習慣病・一般健診(協会健保)
- 産業医
- 定期健診

お問い合わせはこちらまで  
TEL.0829-56-5505  
FAX.0829-56-5515

200台収容大駐車場/JR前空駅より徒歩約4分/送迎あり(広島県高島口からの定期便)/カーナビの方は【広島県廿日市市大野3406-4】で検索してください。

おかげさまでご愛用者8,000名!!

## フジシンのオーダー枕

こんな方にオススメです!

- ・首や肩が凝る方
- ・いびきが気になる方
- ・今までいるんな枕を試したけどピッタリ合わない方

このポイントが目印です!!

横向き使用時  
仰向け使用時  
横向き使用時

当店のオーダー枕は「仰向け」「横向き」両方対応です。

まちなねむり相模所  
フジシン  
東京・大阪  
西川チェーン

フジシン佐方店 廿日市市佐方 4丁目 3-36  
営業時間 10:00~19:00  
TEL.0829-32-2332

年末調整相談会

【日時】  
1月7日(木)・8日(金)  
【時間】  
9:00～16:00  
【場所】  
廿日市商工会議所4階会議室

◆対象の方・・・納期の特例による法人・個人青色申告者  
◆必要なもの

- ①毎月支払った給与・賞与が、専従者・従業員等個別にわかるもの(7月に整理した源泉徴収簿)
- ②国民健康保険・国民年金の支払証明書(1～12月支払分)
- ③生命保険・損害保険・地震保険・小規模企業共済の支払証明書
- ④納付書(徴収義務者番号入りのもの)  
\* 税務署より送付されているもの。必ず持参してください。
- ⑤印鑑、ゴム印等
- ⑥前年分の源泉簿・納付書の控え

◆手数料・・・  
1事業所510円+給与支払報告書(1枚につき100円)  
※事前申込みは不要です。随時行っておりませんが、時間帯によって混み合うこともありますので、予めご了承ください。駐車場が混み合うことも予想されますので、できるだけ公共交通機関をご利用のうえお越しください。

【問い合わせ先】  
廿日市商工会議所 指導課  
TEL 0829-20-0021

経営安定セミナーのご案内

融資の審査にかかる時間や流れは、法人・個人によっても異なります。本講座では「事業資金としての借り入れ」だけでなく「日頃からの付き合い合い方」などについても詳しく解説していただきます。

【テーマ】  
銀行融資を上手に引き出す方法  
金融機関との上手な付き合い方  
【講師】  
上田経営コンサルティング事務所  
上田 真一氏  
【日時】  
平成28年2月10日(水)  
18:30～20:40  
【場所】  
廿日市商工会議所 4階会議室

【お申込み】  
同封の用紙にてお申し込みください。  
【お問い合わせ】  
廿日市商工会議所 指導課  
TEL 0829-20-0021

第9回 宮島検定  
申込み締切迫る!!

【実施日】  
平成28年2月7日(日)

【実施時間】  
13:30～説明開始(検定90分間)

【実施会場】  
廿日市市商工保健会館  
宮島町商工会館

【検定料】

一般 2,500円(税込)、短大・大学・専門学校 1,000円(税込)、高校生以下 700円(税込)

【申込締切日】  
平成28年1月20日(水)

【申込方法】

郵便局からお申し込み、申込書郵送・FAX・持参、オンラインによる申し込み。※詳しくは、お電話または専用サイト  
<http://www.cci201.or.jp/miyajima>  
をご覧ください。

認定カード70点以上の方に(ブランチナ・ゴールド・シルバー・ブロンズ)認定カードを発行いたします。

【認定特典】  
宮島検定認定者特典「七浦めぐり」宮島検定ゴールド・シルバーなど認定者特典として、特別価格で参加できる「七浦めぐり」を開催。その他にも、認定者には随時、講習会や講座の情報提供をしております。

【お問い合わせ・申込先】  
廿日市商工会議所 指導課  
TEL 0829-20-0021

**無担保 無保証人 低金利**  
日本政策金融公庫がおこなう小規模事業者経営改善資金融資制度

**マル経資金**

【限度額】 2,000万円  
【金利】 年利率1.15% (平成27年12月9日現在)  
【返済期間】 [運転資金] 7年以内  
[設備資金] 10年以内

ご気軽にご相談を! 廿日市商工会議所 指導課  
TEL:0829-20-0021 URL <http://www.cci201.or.jp>

**クロスワードパズル**

タテとヨコの問題を解いて、白い□を埋めてください。  
※注意  
・□に入るのはカタカナ1文字です  
・「アイ・ウ・エ・オ・ヤ・ユ・ヨ」などの小さい字(促音・拗音)は、大文字の「ア」や「ツ」として1文字とします(例:「ショック」→「シヨック」)  
・濁音や半濁音は1文字として数えます  
・A～Fに入れた文字を並べると、ある言葉が完成します

問題

1	F	2	3	4	
		5		B	
6	7		D		
			8	C	
10		E			
11			12		
A	B	C	D	E	F

【タテのカギ】  
1 両親の兄弟・姉妹の子  
2 寒中○○○陣中○○○  
3 次の走者にはタスキをつなげます  
7 興行終了後に行うパーティー  
8 弓形、ホームランの俗称にも  
9 目尻にできるものは「カラスの足跡」とも呼ばれる  
12 筒型の練り製品

【ヨコのカギ】  
1 ローマにある「トレヴィの○○○」  
3 釣り針につけて魚を誘う衣料品売場  
6 ○○○室で着替える  
8 まんじゅうの中身  
10 劇場のこと  
11 光の当たらない部分にできる

答え

1	イ	ズ	2	ミ	3	エ	4	サ			
	ト		5	マ	ネ	キ		ン			
6	コ	7	ウ	イ		デ					
			チ	8	ア	ン	9	コ			
10	シ	ア	エ	タ	ー			ジ			
11	カ	ゲ		チ	ク	ワ					
A	ワ	B	キ	C	ア	D	イ	E	ア	F	イ

# ※はつかいち文化ホール さくらびあ チケット情報

## 演劇『書く女』

わずか24年と言う生涯で、「たけくらべ」「にごりえ」などの名作を残した樋口一葉、その半生を描き2006年の初演時には、朝日舞台芸術賞舞台芸術賞ほか数々の賞を受賞。そんな話題作を、新キャスト・新演出で再演します。

作・演出：永井愛 作曲・ピアノ演奏：林正樹  
出 演：黒木 華、平 岳大、朝倉 あき、清水 葉月、森岡 光、早瀬 英里奈、長尾 純子、橋本 淳、兼崎 健太郎、山崎 彬、古河 耕史、木野 花

2016年2月18日(木)

19:00開演(18:30開場)

さくらびあ大ホール

全席指定(税込)

S席 5,000円

A席 4,000円

B席 3,000円

※未就学児の入場はご遠慮ください。



### チケット購入・お問い合わせ先

はつかいち文化ホール さくらびあ

廿日市市下平良 1-11-1

TEL 0829-20-0111

http://www.hatsukaichi-csa.net/sakurapia/

さくらびあ窓口で直接購入いただくか、ホームページから(要会員登録)お申し込み頂けます。

窓口受付時間 9:00 ~ 19:00

休館日 毎週月曜日(月曜日が祝日にあたるときは、次の平日)

## Around 40 Memory Concert

豪華4人のアーティストが、名曲とともに贈るスペシャルライブ

出演・予定曲目：杉山清貴「さよならのオーシャン」 沢田知可子「会いたい」  
辛島美登里「サイレント・イヴ」 中西保志「最後の雨」

2016年2月28日(日)

17:00開演(16:30開場)

さくらびあ大ホール

全席指定(税込)

6,000円

※未就学児の入場はご遠慮ください。



## 商工会議所カレンダー

日(曜)	開始時間~終了時間	内 容
4(月)	9:00~15:00	仕事始め 会頭年頭訓示
5(火)	12:00~14:00	新年互礼会
	19:30~21:30	【青年部】定例会
7(木)	9:00~16:00	年末調整個別相談会
8(金)	9:00~16:00	年末調整個別相談会
12(火)	19:30~21:30	【青年部】新人研修会
14(木)	13:30~16:30	しゃもじん創業塾①
15(金)	18:00~19:20	女性会研修事業
	19:30~21:30	女性会新年会
18(月)	14:00~15:00	正副会頭会議
	15:00~16:00	常議員会
	16:00~19:00	役員・議員懇話会
19(火)	19:30~21:00	【青年部】委員会
21(木)	13:30~16:30	しゃもじん創業塾②
26(火)	19:30~21:30	【青年部】役員会
28(木)	13:30~16:30	しゃもじん創業塾③
	19:00~20:30	女性会役員会
30(土)		【青年部】近隣4YEG交流会

★次号2月号は2月1日(月)発行予定です。

チラシの締切は1月22日(金)です。

## 新人会員紹介

平成27年度12月4日現在  
会員数1,582事業所

ご加入ありがとうございます。

事業所名	地区	業 種
ビス工務店	宮園	建築リフォーム工事業
和ます	廿日市	一般飲食店
gelateria BACCANO	宮島町幸町	ジェラート店
エイトシール	広島市西区	防水工事業
梅原工業	宮内	防水工事業

### 個人事業主のための青色申告と節税

## 自分でできる「会計ソフト」

- ・税務署の決算書に雛形が合わせてあります。
- ・貸借対照表・損益計算書と元帳が印刷できます。
- ・複式簿記なので65万円の青色申告特別控除が適用されます。
- ・手書き記帳よりも簡単に正確な記帳を行うことができます。
- ・経理事務の大幅な軽減に繋がります
- ・会計ソフト・記帳についての指導、相談など無料で行っています。

詳しくはTel0829-20-0021 (お気軽に！)  
廿日市市青色申告会

FM **日市** HATSUKAICHI FM はつかいち **76.1** MHz

**がんばる企業の味方じゃけん!**  
~あなたの「元気」強力サポート~

県内商工会の会員様向けの保証制度「リーグ保証制度」など、色々な保証制度があります。

詳しくは、当協会までお問い合わせください。

**広島県信用保証協会**  
HIROSHIMA GUARANTEE  
http://www.hiroshima-shinpo.or.jp

本所保証部 〒730-8691 広島市中区上徳町3番27号  
TEL (082) 228-5501 FAX (082) 211-0032

宮島検定公式テキスト

**宮島本(第3版)**

**絶賛発売中!!**

廿日市近郊の書店・廿日市商工会議所にて販売中。詳しくはお問合せ下さい。

2,160円(税込)

詳細は、廿日市商工会議所 宮島検定係まで  
TEL0829-20-0021  
http://www.cci201.or.jp/miyajima

## いつ来ても変わらない魅力 地元常連客で賑わう居酒屋

JR宮内串戸駅から徒歩からすぐにある居酒屋 串どや は近所の常連客で賑わう人気店。串揚げ・串焼きを中心に新鮮な刺身やおつまみ、ご飯ものなど和食をベースに種類豊富なメニューが味わえる。オーナーの橋本修さんは、ローマでイタリア料理を学び、帰国後は割烹料亭で和食を学んだ経歴を持ち、中華料理の経験を持つスタッフもいて、えいひれの炙りや馬刺しから、カルパッチョや茄子ギョーザ、チャーハンなど、幅広く誰もが楽しめる美味しさを提供している。

串揚げ・串焼きは1本120円～250円で、お得な串揚げセット10本セット1,380円がおすすめ。サービス商品として始めた「お刺身ちよこっと盛り(3種)500円」は、誰もが注文する人気商品。また、サラダには自社農園で水耕栽培している、レタスやサラダ菜などを使用し、安心して食べられる食材への配慮にもこだわっている。



▲お刺身ちよこっと盛り 500円(税込)



▲串焼き(ベーコン・生たて・椎茸・牛カルビ・豚バラ)



▲店内はテーブル席、座敷、個室完備



▲自家製無農薬シンプルサラダ 500円



▲外観。JR宮内串戸駅ロータリー正面



▲明るいスタッフが迎えます。

宴会コース 3,700円(9品)～(飲み放題込) (ご予算に応じます) ※要予約

**串どや**

住所/ 廿日市市串戸 4-10-33  
ハース北山101

電話/ 0829-31-5771

営業時間/ 17:30～23:00  
定休日なし(臨時休業あり)

## MEMBER NET-WALK

### ココロもカラダもきれいになる 私のちいさなヘアサロン

2015年3月にオープンしたヘアサロン「CONPAC HAIR(コンパクヘア)」。廿日市警察署近くの宮島街道に面した便利な立地でありながら、道路からは店内が見えないよう配慮した造りで、ゆったりと過ごせる落ち着いた雰囲気。鏡越しに外の庭が見えて開放感を与えている。

オーナースタイリストの川本康平さんは、大阪や広島市内のサロンでキャリアを重ね、地元廿日市で独立。店名の「コンパク」は、「魂魄」の「魂=こころ」と「魄=からだ」を意味するもので、心身共にキレイになってもらいたいという思いが込められている。

「髪質やライフスタイルなど、お客様にあったヘアスタイルを提案し、大切な髪になるべくダメージがないよう心がけています。」と川本さん。店内は1度に2名が最大の小さなサロンで、お客様一人一人に丁寧に向き合っている。

オープンして1年に満たないが、感度の高い主婦を中心に、子供さんから年配の方まで幅広い客層に支持されている素敵なヘアサロン。

MENU

Cut	一般¥4,000、大学・専門学生¥3,500、高校生¥3,000、中学生¥2,500、小学生以下¥2,000
Colour	¥4,000～
Perm	¥9,000～
Straight	¥13,500～ (全て税抜)



温かい雰囲気のスタイリストさん2人がなんでも相談のってくれます。



店内はスタイリッシュな図書館をイメージ。



- ①道路側から見たシンプルな外観 黄色い看板が目印。
- ②光に包まれる庭が 心地よさをアップさせる。
- ③表から見えないシャンプー台は工夫して鏡の後ろに。

### CONPAC HAIR

コンパクヘア

場所/ 廿日市市本町 1-15-1

電話/ 0829-32-9877

【営業時間】 10:00～18:00

【定休日】 月曜日 ※駐車場2台 (警察署と丸亀製麺の間)

ホームページ <http://conpac-hair.com>

