

商工はつかいち

5

Vol.181 2015

でき  
きた

っ

!!

けん玉  
×  
お好み焼き?

INNOVATION

特集

イノベーションで新たな価値を

# イノベーションで新たな価値を



企画を主催した宮原氏。旅行代理店とお好み焼き店を運営している。その両方のノウハウを活用して、新たなサービス提供に取り組む

アベノミクスのキーワードのひとつとして、「イノベーション」という言葉が挙げられている。イノベーションとは、「革新」と訳されるが、ビジネスにおいては、「新しい切り口」「新しい活用法」などの事を指す。

今回は、地域資源であるけん玉とお好み焼きを組み合わせた新しいサービスについて紹介する。これまでそれぞれ単独では生まれなかった価値が、組み合わせることによって新たな価値を生み、全く新しいニーズを取り込もうとしている。

## 子供会向けの新しいサービス

各地にある子供会では、一年に一度、レクリエーション企画を行うのが一般的である。ボーリング大会やバーベキューなど、近隣への日帰り旅行程度で実施されることが多い。旅行代理店を営む宮原氏の元にも、以前から子供会の旅行企画についての相談はあったが、何か新しいものが提案できないか思考を重ねていた。そんな中、昨年から一気に加速したけん玉ブーム。ワールドカップが開催され、けん玉専門店のオープン、けん玉商店街など、廿日市での盛り上がりは、各種メディアを通じて近隣の市町村にも広く伝わっていた。せっかくなのでこの地域資源をうまく使えないかと、宮原氏はアイデアを温めていた。

## 体験と食を組み合わせ

宮原氏は旅行業を営む傍ら、家族でお好み焼き店を運営している。お好み焼きも地域資源であり、これを組み合わせれば、観光商品としての価値が高まると考えた。

「けん玉とのコラボはどうかしてやってみたかったですよね。けん玉先生の砂原さんに相談したら、いけそうな感じだったので、子供会向けのパッケージにしてお客様に提案したところ、大変喜んでいただけました。」  
お好み焼きと、けん玉。この意外な組み合わせは、観光商品として新たな価値を生んだ。



けん玉指導は砂原氏。各方面からの講師依頼が多くなった。子供向けだけでなく、大人向けのニーズも。

今回ツアーを利用したのは、岩国市の子供会の卒業生と親御さん合わせて17名の団体バスツアー。砂原氏が講師となり、約二時間のけん玉体験教室を実施。砂原氏も各地で講師を務めており、手慣れたリズム良い指導と飽きさせないおしゃべりで、子供達も集中して取り組んでいる。また、けん玉は、子供だけでなく大人も楽しめることが特徴で、親子で夢中になっている場面は特徴的であった。



## × けん玉

## お好み焼き＝innovation

## もつと廿日市らしいパッケージに

今回のコースは、けん玉体験教室の後に好み焼きを食べて、その後けん玉商店街を散策する内容であった。子供会の場合は、時間的な制約があるのでシンプルな設定となったが、多様なニーズにも対応できるように、他の観光資源も組み合わせたいと宮原氏は考える。

「廿日市には魅力ある観光資源がたくさんあります。工場見学、イチゴ、花、自然など。これらをうまくパッケージにして売り出せば、ニーズもあると思うんですね。ただ、課題も色々あります。工場見学は平日のみ開催される場合が多く、観光農園は季節限定などの制限がある。これらをクリアしてどうすれば商品として提供できるかは、知恵と、地域の連携力がポイントだと思います。」  
そこにイノベーションがあれば可能性は広がってくる。



けん玉体験は、上達の成果がわかりやすいので、子供達も夢中になって取り組む。また、手軽さもポイントと言える。



けん玉教室が終わると、温かい好み焼きが並べられた。本場の味はどう？

## 得意分野のノウハウを活かす

宮原氏はさらに新たなアイデアを練り上げている。

「バスの団体旅行では、サービスイリアなどで車中食としてお弁当が配られることがあるんです。この車中食に、好み焼きを提供できないかと考えています。たとえば、宮島サービスイリアには多くの観光バスが停まります。そこであらかじめ注文を受けておけば、アツアツの好み焼きを配達できる。大量注文については、地域のお好み焼き店が連携して受注を分配すれば対応可能です。飲食店にとって見込みの固い予約はありがたいニーズです。また、うまく時間帯を活用できれば、お好み焼き屋の課題である「鉄板の稼働時間」を上げることが可能だと思います。」

旅行業と飲食業の両方のノウハウがあってこそこの企画と言える。



(担当 安葉)

# 廿日市景況調査

(2015年1~3月)

## DI値(景況判断指数)

特に好調	50 ≤ DI
好調	25 ≤ DI < 50
まあまあ	0 ≤ DI < 25
不振	▲25 ≤ DI < 0
きわめて不振	DI < ▲25

### ●DI値(景況判断指数)について

DI値は、売上・採算・業況などの各項目についての判断状況を表す。ゼロを基準とし、プラスの値で景気の上向き傾向を表す回答の割合が多いことを示し、マイナスの値で景気の下向き傾向を表す回答の割合が多いことを示す。従って、売上など実数値の上昇や下降を示すものではなく、好転・悪化などの相対的な景況感の広がりを意味する。

※DI=(増加・好転などの回答割合)-(減少・悪化などの回答割合)  
業況・採算:(好転)-(悪化) 売上:(増加)-(減少)



業種別 景況概要	全国(3月) 全産業		廿日市市 (1~3月) 全産業		廿日市市1~3月							
					製造業		建設業		卸小売業		飲食・サービス業	
	前年比	見通し	前年比	見通し	前年比	見通し	前年比	見通し	前年比	見通し	前年比	見通し
収入・売上	▲20.1	▲10.9	▲28.4	▲18.5	▲44.4	▲0.0	▲20.0	▲13.3	▲34.5	▲37.9	▲10.5	▲10.5
採算	▲25.1	▲18.6	▲29.3	▲24.4	▲44.4	▲11.1	▲6.7	▲20.0	▲33.3	▲43.3	▲26.3	▲10.5
仕入単価	▲44.5	▲38.9	▲50.6	▲38.3	▲50.0	▲22.2	▲73.3	▲53.3	▲46.7	▲43.3	▲38.9	▲33.3
雇用人員	11.1	9.8	13.80	11.3	11.1	11.1	7.1	0.0	10.0	6.7	27.8	27.8
業況	▲24.7	▲18.4	▲24.7	▲18.5	▲27.8	▲5.6	0.0	0.0	▲43.3	▲40.0	▲11.1	▲11.1

※全国調査は全国の422商工会議所が3154企業にヒアリング。http://www.jcci.or.jp【日本商工会議所LOBO調査】をご参照下さい。(廿日市/対象190社 回答82社)

### 全国の3月景況

「業況DIは、前年の反動から足元では一服も、持ち直しに向けた動きが続く」

3月の全産業合計の業況DIは、▲24.7と、前月から▲3.0ポイントの悪化。ただし、比較対象の前年同月は、駆け込み需要を背景に卸売業・小売業などで業況が大幅改善した時期であることに留意が必要。コスト増加分の価格転嫁遅れのほか、人手不足や人件費の上昇による生産・営業活動の制約を指摘する声が増えるなど、一部では回復にもたつきがみられるものの、中小企業の景況感は、自動車などの輸出増を受けて生産が回復しつつあるほか、好調なインバウンドに下支えされ、総じて持ち直しに向けた動きが続く。

先行きについては、先行き見通しDIが▲18.4(今月比+6.3ポイント)と大幅改善を見込む。ただし、「悪化」から「不変」への変化が主因であることに留意が必要。コスト増に伴う収益圧迫や人手不足の長期化が業績改善に向けた懸念材料となり、慎重な見方が残る。他方で、今春の賃上げや株高を背景とする消費者のマインド好転のほか、輸出増に伴う受注の回復、設備投資の持ち直しを期待する声が増えるなど、中小企業における先行き見通しには明るさが出始めている。

### 会議所管内の1~3月景況

「業況DIは足踏み、コスト上昇するも価格転嫁進まず。一部では人手不足の兆候」

前年同期比では、全産業合計の総合業況DIが▲24.7と、前期(26年12月▲21.3)より3.4ポイント下落した。

産業別の業況DIでは、製造業で9.6ポイントの下落、建設業では前期との変動はなく、卸小売業で5.4ポイントの下落、飲食・サービス業で1.4ポイント上昇と前期に比べて、業況は、ほぼ現状維持、もしくは若干の悪化となったが、今期の数値は、良し悪しの比較対象になる前年同月が、消費税増税を控えて駆け込み需要などで、業況が大幅に改善された時期であることを考慮する必要がある。

向こう3ヵ月(4~6月)の先行き見通しでは、全産業合計の総合業況DIが▲18.5と前期(26年12月▲30.8)より12.3ポイント上昇した。

産業別では、製造業で35.3ポイントの上昇、建設業は変動なし、卸小売業で4.4ポイントの上昇、飲食・サービス業で7.7ポイントの上昇となっている。

原材料等のコストが上昇しても、価格へ反映できないという声もあり、新規分野・商品への対応を強化する動きも伺える。また、従業員・人材の確保難をあげる声もあり、飲食・サービス業では人手不足感が高まっている。

以下、産業別の各事業所から寄せられた、業界の動向や景況に関する声。

#### 【製造業】

- ・売上は前年並みですが、原材料等の値上がり、機械の修理の為、収益は悪化。
- ・理系専門の人材を確保する
- ・実用新案申請の専門部署を新設して商品開発に力を入れる。
- ・新製品は常に頭に入れている。
- ・市況低迷、円安。

#### 【建設業】

- ・公共工事の受注増加
- ・利益率減少
- ・住宅着工戸数が減少している。

#### 【卸小売業】

- ・買い控え
- ・新規業種への参入
- ・店頭商品の充実等
- ・大手顧客の一部好転

大型商業施設が出来ているが、あまり地元で仕事が落ちて来ていないようである。

#### 【飲食・サービス業】

- ・新規ニーズの発掘(営業力、発信力を強化したい)。
- ・今後、新商品の為の投資をしていきたい。
- ・高齢者が多く消費者のニーズが変化し、それにより大手企業も撤退し売上減少の一途をたどっている。
- ・営業力強化のため、営業所開設。

### ●設備投資は?

		1~3月	4月~6月 見込み
実施した	土地	2	4
	建物	3	4
	機械	6	4
	車両	5	5
	OA	5	3
	その他	1	1
計		22	21
実施・予定していない		56	54

※複数回答・無回答あり

### ●当面の問題点は?

第1位	売上、需要の停滞 33.1%
第2位	材料費、仕入価格の上昇 14.2%
第3位	販売単価の低下、上昇難 10.7%
第4位	従業員、人材の確保難 9.6%
第5位	消費者ニーズの変化の対応 9.2%

※「その他」はランク外扱い

## 今話題の「まちゼミ」で商店街が元気になる！



全国各地の商店街で開催され、大きな反響を呼んでいる『得する街のゼミナール (=まちゼミ)』を、はつかいち本通り商店街・廿日市駅通り商店街で、今年11月から約1ヶ月に渡り開催します。

『まちゼミ』は、商店街のお店の店主・スタッフが講師となり、プロならではの専門的な知識と情報・技やコツを受講者 (=お客様) にお伝えする少人数制のゼミで、地域の方々にお店の存在や特長を知っていただくとともに、お店 (=店主) のファンづくりと個店・商店街の活性化を行います。現在、全国100箇所以上の地域でまちづくりの事業として実施され、成功事例としてマスコミにも多く紹介されています。

『うちもやってみようかな』、『話だけでも聞いてみようかな』と思われる商店や事業所のみなさま！（商店街以外の方でも大歓迎です。）「まちゼミによる商店街活性化セミナー」を行いますので、ぜひご参加ください。

### まちゼミによる商店街活性化セミナー

日時 5月15日（金） 19時～20時30分

会場 廿日市1丁目集会所

内容 ・まちゼミの成功事例のご紹介  
・参加メリットの説明「三方良し」

講師 岡崎まちゼミの会  
代表 松井洋一郎  
内閣府地域活性化伝道師  
経済産業省タウンリーダー  
(株)まちづくり岡崎 代表取締役



参加ご希望の方は、別添の申込書にてお申し込みください。商店街以外の方も大歓迎です。

### ホームページでの特産品紹介 掲載商品を募集します

廿日市市の特産品を一堂に会し、地元特産品に特化したホームページを公開予定です。市の観光情報と連携して、地元特産品の認知度向上・販売促進につなげる狙いです。会員の方は掲載料は無料です。

- ・テーマは「はつかいちの特産品」で、ターゲットは観光客です。
- ・会員事業所様のアイテムを1社につき1品紹介いたします。
- ・製造地が廿日市市にあり、廿日市市内で購入でき、持ち帰り可能な商品を対象とします。
- ・食べ物だけでなく、農水産品や木工製品、工業製品などでも構いません。

担当：廿日市商工会議所（安葉・賀島）  
やすば かしま  
TEL 0829-20-0021 Email yas@hacci.jp

〔廿日市市からのお知らせ〕

## 国勢調査員を募集しています

平成27年10月1日 国勢調査が実施されます。

あなたも国勢調査員になりませんか？

### 【主な仕事の内容】

- ① 調査説明会に出席
- ② 調査担当地域を確認
- ③ 世帯を訪問し、調査票の配布
- ④ 調査票の回収
- ⑤ 調査票の点検と提出

### 【要件】

- ① 責任を持って調査事務を遂行できる、原則として20歳以上の人
- ② 調査上知り得た秘密を順守できる人
- ③ 税務・警察に直接関係ない人
- ④ 選挙に直接関係ない人
- ⑤ 暴力団員でない人及び暴力団若しくは暴力団員と密接な関係を有しない人

### 【調査員となる期間】(予定)

平成27年8月5日(水)から  
11月4日(水)

### 【担当地域】

廿日市市内の全域で、原則として一人あたり100件(2調査区)程度。

登録のときに地域の希望をお聞きします。同じ地域に希望者が重なる場合などは調整させていただく場合がありますのでご了承ください。

### 【身分・報酬】

任命期間中は、非常勤の国家公務員になります。

報酬は1調査区担当の場合3万8千円程度、2調査区担当の場合7万3千円程度

### 【応募方法】

市役所4階広報統計課又は各支所地域づくりグループに登録用紙を提出してください。

登録時に顔写真を撮影します。

登録用紙は、市のホームページからもダウンロードできます。

廿日市市で検索

詳しくは次の連絡先へお問い合わせください。

### 【問い合わせ先】

広報統計課  
電話0829-3019122 (直通)

国勢調査員についての詳しい内容は、総務省統計局の国勢調査2015キャンペーンサイトからご覧になれます。  
<http://kokusei2015.stat.go.jp/recruitment/index.htm>  
「国勢調査員」で検索



## 家電製品・作業服などの販売をしています



株式会社山崎本社 システム事業部  
〒738-0022 廿日市市木材港南2-4 Tel.0829-31-3311  
<http://www.yama-hon.com>

DISPLAY 1 キーコ

商業施設の企画・設計・施工  
一級建築士事務所  
**三共ディスプレイ** 株式会社  
〒738-0021 廿日市市木材港北7-17  
<http://www.sankyo-d.com>

広島・東京  
大阪・福岡

MS JAB CM007 ISO 9001 04GR-1250 ISO9001 認証

## 個人事業主のための青色申告と節税

### 自分でできる「会計ソフト」

- ・税務署の決算書に雛形が合わせてあります。
- ・貸借対照表・損益計算書と元帳が印刷できます。
- ・複式簿記なので65万円の青色申告特別控除が適用されます。
- ・手書き記帳よりも簡単で正確な記帳を行うことができます。
- ・経理事務の大幅な軽減に繋がります
- ・会計ソフト・記帳についての指導、相談など無料で行っています。

詳しくはTel0829-20-0021 (お気軽に！)  
廿日市市青色申告会

おかげさまでご愛用者7,500名突破!!

肩こり 首こり 腰痛 の方に。  
世界でひとつ、あなたにぴったりの!

## オーダー枕

作ったその日にお持ち帰りできます!

安心の10年間無料調整付 所要時間 約30分

オーダー枕 21,600円(税込)

西川チェーン 佐方店 廿日市市佐方4丁目3-36  
TEL0829-32-2332

### 第34回青年部通常会員総会及び青年部卒業式

3月24日(火)第34回青年部通常会員総会及び青年部卒業式を執り行いました。

総会では、廿日市市長をはじめ大勢の方々にご臨席頂き、盛況のうちに無事閉会いたしました。そして26年度は3名の方が卒業されました。卒業生の皆様には長い間青年部を支えていただきまして、誠にありがとうございました。これから益々活躍されます事を青年部一同祈念しております。今後は青年部OBという立場から我々を叱咤激励くださいますようよろしくお願い申し上げます。

### はつかいち桜まつり さつきステージ

4月5日(日)さくらまつりのさつきステージを青年部が担当しました。

ステージではダンスや歌、パフォーマンスなど、子ども達を中心に17組の出演者が盛り上げてくれました。青年部イベントの青年部クイズではご来場の皆様500名ものご参加を頂き、大盛況でした。

平成27年度の青年部は、廿日市市を盛り上げていくためにより積極的に活動していきたいと思っております。関係者の皆様方におかれましては、引き続きご指導くださいますようよろしくお願いいたします。



第34回青年部通常会員総会及び青年部卒業式



▲はつかいち桜まつりで定番人気となったさつきステージ。たくさんの青年部員で盛り上げました。

▶さつきステージの様子。元気いっぱい踊るちびっこ達。日頃の成果を存分に発揮してくれました。



# 女性会

## 廿小の生徒と桶寿司づくり

3月6日に廿日市小学校の6年生の生徒さんたちに桶寿司作りを体験してもらいました。材料を切ったり、卵の薄焼きを作って細切りにしたり、慣れない包丁やフライパンを使って、一生懸命に作ってくれました。酢飯を団扇で扇ぐのは、意外と大変だったり、いろいろな発見をしながら楽しく学んでいただけたと思います。最後にキレイに盛りつけて、美味しい桶寿司が完成しました！

生徒さんたちが歌う「小さな勇気」という歌を廿日市市郷土文化研究会の正木さんのハーモニカで交歓し、聞きなれないハーモニカの美しい音色にとっても魅了されていました。

商工会議所に加入されている女性経営者や事業主さんの奥様など、年齢を問わず様々な業種の方にご加入いただいております。是非女性会にご入会いただき、地元の交流を深めませんか？お気軽にお電話下さい。

### 女性会会員募集！！

廿日市商工会議所女性会事務局 TEL 0829-20-0021



▲椎茸の下ごしらえを指導中



▲ごぼうのささがきやニンジンの千切りに挑戦。

高橋進の  
経済ナビ

## 「マイナンバー制度が始まる

### 「IT活用の遅れを取り戻すチャンス」

ITは日進月歩で、クラウドやビッグデータといった活字が新聞や雑誌などの媒体に載らない日はない。同時に、日本では医療システム改革のための医療データの活用や行財政の効率化ツールとしてのIT活用の要請も強まっている。

日本は、電気・電子産業が発達している。インターネットのブロードバンド化も進み、その環境は世界でも屈指といっても過言ではない。しかし、せっかくハードの整備が進んでも、ITの活用となると、遅々として進んでいないのが実情である。

過疎化が進んでいるものの、全国でも屈指のブロードバンド環境を整えた徳島県神山町がIT関連企業の呼び込みに成功し、話題になっている。ただし、こうした例が話題になるくらい、成功事例は少ない。

企業もITシステムの導入には熱心だ。社内の情報化、業務の効率化には、確かに活用されている。しかし、社外情報の共有、マーケティングや商品企画となると、必ずしも活用は進んでいない。そも

そもそも、IT担当役員がいないか、いても十分な権限と予算が与えられていないケースがほとんどである。最高経営責任者（CEO）と最高財務担当者（CFO）はいるが、最高情報責任者（CIO）を置いている企業は少ない。

では、政府の取り組みはどうか。政府内でも2000年代初めにはブロードバンド・インフラの整備は進んだ。しかし、その後10年にわたってITの活用は足踏みしてきた。ここきてようやく民間から任用された政府CIOの下で改革が動き出し、これから省庁間のシステムの標準化やルールの共通化によるコスト削減効果などが現れてくるとみられる。それでも、電子政府などの使い勝手の悪さは相変わらずだ。ユーザー（国民）本位の電子政府とはお世辞にも言えない。従って、ワンストップサービスやプッシュ型のサービス（住所を届けさえすれば、政府の側から国民が利用できるさまざまな行政サービスを知らせてくれる機能）の提供には程遠い状況である。地方自治体では、業務改革と行財政情報の住民への開放の期待を背負ったクラウドが

導入されたが、活用しているのは、ごく一部の自治体にとどまっている。

海外はどうであろうか。欧州では、すでにプッシュ型サービスを提供している国や、自分の年金の受給権や将来の見直しなどをネットで提供している国もある。また、企業の間ではビッグデータの蓄積が積極的に進められ、そのマーケティングやサービス提供への活用が急速に広がりがつつある。

日本はどうすれば遅れを取り戻すことができるのか。来年1月からスタートするマイナンバー制度はIT活用を進める絶好のチャンスである。納税、社会保障と銀行口座が一つの番号のもとで管理できるようになれば、「失われた年金」などということもなくなる。行政サービスももっと受けやすくなり、国民の利便性は格段に向上するはずだ。匿名化された医療情報を分析すれば、効果的な治療法や病院・医師の治療実績などの比較も容易になる。

民間企業もいま、ビッグデータの活用などITの一層の活用を迫られてい

る。欧米企業は日本の経済・社会に眠るビッグデータを虎視眈々と狙っているといわれる。経済規模の大きい先進国のデータを活用すれば、マーケティングや新市場の開発に応用できるからである。日本企業は自国市場のデータが外国企業に囲い込まれるのを傍観しているわけにはいかないであろう。そのためにはユーザー企業自身がITを真に理解する幹部や、ITを活用できる人材を育てる必要がある。官も民もIT活用の意義を改めて問い直すときだ。

（4月1日執筆）

日本総合研究所  
理事長 高橋 進



高橋 進 / たかはし・すすむ  
1953年生まれ。  
一橋大学経済学部卒業後、  
76年住友銀行に入行。  
ロンドン駐在、経済調査部  
などを経て、90年日本総合  
研究所に着任。2000年から04年まで早稲田大  
学大学院アジア太平洋研究科客員教授、03年から  
近畿大学経済学部・経営学部客員教授を務める。  
13年1月、政府・経済財政諮問会議の民間議員に  
就任。現在、テレビのコメンテーターとしても活  
躍中。著書『10年後の日本を読む「先見力」のつ  
け方』（徳間書店）のほか、日本経済新聞、産経  
新聞などに多数執筆。

# 「震災に負けず社員を守り続けた阿部長商店」

4年前の東日本大震災で未曾有の被害に遭ったにもかかわらず、社員を誰一人解雇せず、見事に再生を果たした企業がある。そのうちのひとつが気仙沼市にある「阿部長商店」だ。

同社の事業は主に水産加工業とホテル経営などの観光事業の2本立て。東日本大震災の折は、なんとその主力の水産加工業を担う9工場のうち8工場が全壊してしまった。その後、2カ月以上にわたり、工場はほとんど稼働できなかった。それにもかかわらず、全社員の雇用を守り続けたのである。

震災後、緊急招集された幹部社員や役員による経営会議が開かれたが、一人を除く全員の意見は「全員解雇やむ無し。再建ができたなら、そのときに、また再雇用させてもらおう」というものであった。余談であるが、当時、対応策について、ハローワークに相談をしたところ、「ハローワークが社員を解雇しなさいというのおかしいかもしれないが、今は事態が事態。解雇するべきです。そうしないと、逆に会社ばかりか転職できない社員も苦しめることになります」と言われたそうだ。

そんな中でも、頑として首を縦に振らなかった人がいる。阿部長商店社長だ。その後、数回開催された経営会議でも全員解雇の意見が続出したが、幹部社員や役員を前にして阿部長社長はこう力説した。

「苦楽をともにしてきた社員は家族同然だ。誰一人として解雇しない。地域コミュニティ、家、それどころか家族までも失ってしまった社員にとって唯一の絆は会社である。この身も心も傷ついたときに唯一の絆である会社との絆を引き裂いてしまったなら、社員、その家族が気仙沼で生きる意味を奪うことになる。私が同じ立場なら生きていけない。生きるも死ぬも皆一緒だ。この決断に不満があるならば、まずは社長である私を解雇せよ」

いやはや驚くべき決断だ。阿部長社長の命懸けの説得に、ここまで会社を育て上げた創業者である阿部長社長の実父である会長を含め、反旗を翻す人は誰もいなかったという。そして、数日後、遠方に居住地を移した者や大震災で亡くなってしまった者を除く全社員が招集された。

社長は全社員を前に「皆さんは家族です。誰一人として解雇しません。一日も早く全員がまた一緒に働けるよう、ともに頑張りましょう」と話したという。

「そのときの社員のほっとした表情がまだ目に浮かびます」と阿部長社長は語る。2カ月間、ほとんど稼働できず、実質0円であった売上高は、1年後には86億円と震災前の6割の水準まで回復。それが4年後の今日では130億円までになり、社員の大半が阿部長商店に戻っている。阿部長社長の果敢な決断と姿勢が同社の未曾有の危機を救ったのだ。

法政大学大学院政策創造研究科  
教授 坂本 光司



坂本 光司 / さかもと こうじ

**[PROFILE]**  
1947年生まれ。福井県立大学教授、静岡文化芸術大学教授などを経て、2008年4月より法政大学大学院政策創造研究科（地域づくり大学院）教授、同科副学長、同科長、同科長および同科ベテラン・マネジメント研究科兼任教授。他に、国や県、市町、商工会議所などの審議会・委員会の委員を多数兼務している。専門は中小企業経営論・地域経済論・産業論。著書に『日本ではいかに大切にしたい会社』（あさ出版）、『この会社はなぜ快進撃が続きのか』（かんき出版）など。

## 無担保 無保証人 低金利

日本政策金融公庫がおこなう小規模事業者経営改善資金融資制度

# マル経資金

**〔限度額〕** 2,000万円  
**〔金利〕** 年利率1.25% (平成27年4月10日現在)  
**〔返済期間〕** **〔運転資金〕** 7年以内  
**〔設備資金〕** 10年以内

お気軽にご相談を！ 廿日市商工会議所 指導課  
TEL: 0829-20-0021 URL <http://www.cci201.or.jp>

頑張ってくれる  
従業員のために...



そんな社長さんの思いを、  
国の退職金制度「中退共」がサポートします。

● 掛金を助成 ● 全額非課税 ● カンタン管理

家族従業員の加入もOK!

事業主と生計を一にする同居の親族のみを雇用する事業所の従業員も加入できます。

\* 解散存続厚生年金基金からの移行先の一つです。

詳しくはホームページをご覧ください。

(独) 勤労者退職金共済機構 中小企業退職金共済事業本部  
TEL (03) 6907-1234 FAX (03) 5955-8211

**定期健康診断のお知らせ**

例年通り定期健康診断を次のとおり実施いたします。

**【日時】**

7月7日(火) 9:00～11:30(受付時間)  
7月8日(水) 9:00～11:30(受付時間)  
婦人科検診(マンモグラフィ・子宮ガン検診)は、7日(火)のみの実施です。

**【場所】**

交流プラザ(廿日市市商工保健会館) 1F 多目的ホール・駐車場(検診車) 廿日市市本町5-1(駐車場に検診車が入りますので、お車でお越しは遠慮下さい。)

**【受診料】**

社会保険加入者(35才以上)の被保険者 7038円(税込)  
一般(国保加入、社会保険加入者の34歳以下等) 7560円(税込)  
★詳細・申込書は別紙をご覧下さい。  
廿日市商工会議所 担当/賀島  
TEL 082912010021

**【開催日】**

5月15日(金)

①総会 15:30～16:00  
②セミナー 16:00～17:30

**【夢を実現するための脳の使い方】**

脳の使い方と記憶の関係をテーマに脳がどのように記憶に影響を与えるか、記憶するポイントをお話いただきます。

(講師) ルネッサンス・ユニバーシティ 代表取締役 NPO法人 日本政策フロンティア 理事長 小田全宏 氏

**③異業種交流会**

17:30～19:00(参加負担金3千円)

**【開催場所】**

廿日市市商工保健会館(交流プラザ) 廿日市市本町5-1

**【お問い合わせ】**

廿日市商工会議所  
TEL 082912010021

**簿記学習支援サイト**

**「日商簿記学習倶楽部」開設**

日商簿記検定3級受験に向けた学習にお役立ちサイトとして、教育機関等からのご協力を得て、各種の情報コンテンツ、学習ツールを提供する「日商簿記学習倶楽部」(無料会員登録制)が開設されました。

**〈提供pove学習コンテンツ、学習ツール〉**

- \*試験範囲が学べる解説動画、学習用スマホアプリの紹介
- \*テキスト・問題集の紹介、学習到達度を確認する演習問題
- \*最近出題されていないタイプの演習問題
- \*3級受験に向けた学習スケジュール、ワンポイントレッスン
- \*企業実務に照らして簿記3級の内容

をより理解できる教材

\*学生のための四季報の読み方 等々  
日本商工会議所検定ホームページから会員登録できます。

http://www.kentei.ne.jp/  
廿日市商工会議所ホームページ  
http://www.cci201.or.jp

http://www.cci201.or.jp

**広島県主催**

**中小企業等総合相談会の開催**

**【開催日時】**

5月27日(水) 13:30～17:00

**【開催場所】**

広島県庁本館6階講堂

(広島市中区基町10-52)

**【内容】**

- ①制度説明会(13:30～)
  - ・国・県・地元市の金融・経営・技術開発等に関する支援策
  - ・雇用の安定のための支援制度(キャリアアップ助成金等)
  - ②個別相談会(15:30～17:00)
  - ・各種支援制度の利用相談
  - ・金融、労務助成金、技術・経営相談
  - ・資金繰り計画策定、今後の事業方針策定等)
- 【問合せ・申込先】**  
広島県商工労働局経営革新課経営支援グループ  
TEL 08215133371

**クロスワードパズル**

タテとヨコの問題を解いて、白い□を埋めてください。  
※注意事項  
・□に入るのはカタカナ1文字です  
・「アイ・ウ・エ・オ・ヤ・ユ・ヨ」などの小さい字(促音・拗音は、大文字の「ア」や「イ」として1文字とします(例:「ジョック」→「ジョック」)  
・濁音や半濁音は1文字として数えます  
・A～Fに入れた文字を並べると、ある言葉が完成します

1	A	2	3	4	
		5		B	6
		7		8	C
9	D		10		
11			12	E	
			14		F
A	B	C	D	E	F

**【タテのカギ】**

- 1. 映画などで行う屋外撮影
- 2. マッサージや入浴
- 3. 睡眠などで取る
- 4. 枕や布団など
- 5. テングサからつくれるゼリー状のもの
- 6. 食事の前に使うもの。
- 7. おのれ、自分自身
- 8. 毒があるけれども美味な高級魚
- 9. イグアスやナイアガラ
- 10. 心を決めかね、あれこれ考えて迷うこと
- 11. 曲を次々となげ演奏
- 12. 曲を次々となげ演奏
- 13. 走り高跳びでは落とせない

**【ヨコのカギ】**

- 1. ドラえもんはネコ型
- 2. マッサージや入浴
- 3. 1000kg
- 4. 枕や布団など
- 5. テングサからつくれるゼリー状のもの
- 6. 食事の前に使うもの。
- 7. おのれ、自分自身
- 8. 毒があるけれども美味な高級魚
- 9. イグアスやナイアガラ
- 10. 心を決めかね、あれこれ考えて迷うこと
- 11. 曲を次々となげ演奏
- 12. 曲を次々となげ演奏
- 13. 走り高跳びでは落とせない

**答え**

1	A	2	3	4	
ケ		5	カ	ン	テ
		7	ワ	レ	フ
9	D		セ	キ	
11	タ		メ	ラ	イ
			14	メ	ド
A	B	C	D	E	F

# ※はつかいち文化ホール さくらびあ チケット情報

## 祝・結成 30周年記念 MJQ ジャパン・コンサート・ツアー マンハッタン・ジャズ・クインテット "Still Crazy After 30Years!" in 2015

MJQ結成30周年のジャパンツアー。リーダーのデビッド・マッシューズ自身にとってはプロ活動50周年となるダブル「祝」の年に贈るスペシャルな公演です！

■プログラム チュニジアの夜、キャラバン、モーニン、ティク・ファイブ、ニカの夢、時の流れに  
(ポール・サイモン)、テル・ハー・アバウト・イット(ビリー・ジョエル)ほか

デビッド・マッシューズ(P)、マイケル・ロドリゲス(Tp)、クリス・ハンター(Sax)  
ジョン・バー(B)、ジミー・マディソン(Ds)

**7月19日(日)**  
15:00開演(14:30開場)  
さくらびあ 大ホール  
全席指定(税込) 4,000円



photo by Mayumi Nashida

【主催】(公財)廿日市市文化スポーツ振興事業団、中国新聞社

### 申込の流れ

別紙の申込書兼引換証をご持参し、会議所にて現金でお支払いください。引換証をお渡しします。後日こちらから連絡後、引換証をご持参ください。(指定席の場合は、席を選ばませんのでご了承ください。)  
【今回の申込締切】平成27年5月19日(火)まで  
※先着順(チケット売切れの場合はご了承ください。)

## 劇団四季ミュージカル

### 「むかしむかしゾウがきた」

とある国の殿さまに、からの国からおくられたのは…大きなゾウでした。大きなからだのゾウ、"九郎衛門"がわたしたちに教えてくれる「優しい心」や「勇気」。あたたかなストーリー、歌舞伎を思わせる純和風の装置、人形浄瑠璃や、忍者の殺陣、衣装も見どころです。

**7月20日(月・祝)**

15:00開演(14:30開場)

さくらびあ大ホール

全席指定(税込)

S席大人 5,000円、子ども 3,000円  
A席大人 3,000円、子ども 2,000円

※3歳以上有料(路上鑑賞不可)。

※3歳未満の着席鑑賞は有料。

※子どもは公演当日に3歳以上小学6年生以下の方。



【主催】中国新聞社、中国放送、(公財)廿日市市文化スポーツ振興事業団、劇団四季

### ■申込・問い合わせ先

廿日市商工会議所 総務課  
TEL 0829-20-0021  
FAX 0829-20-0022

### ■公演についてのお問い合わせは、

いずれも  
はつかいち文化ホール さくらびあ  
TEL 0829-20-0111

## 商工会議所カレンダー

日(曜)	開始時間~終了時間	内容	
4月			
4/30(木)	19:00~21:00	持続化補助金セミナー	
5/1(金)	17:00~20:00	サービス業部会 役員会・研修会	
7(木)	19:00~21:00	持続化補助金セミナー	
11(月)	14:00~16:00	正副会頭会議	
		建設工業部会ANA機体工場視察(~12日)	
12(火)	19:30~21:30	【青年部】5月会員総会&定例会	
13(水)	15:00~21:00	持続化補助金個別相談会	
14(木)	15:00~21:00	持続化補助金個別相談会	
5月	15(金)	15:30~16:00	3部会総会
		16:00~17:30	3部会合同セミナー
		17:30~19:00	異業種交流会
		19:00~21:00	まちづくりセミナー
	17(日)	10:00~15:30	女性会総会(場所:会議所~吉和「潮原温泉」松かわ)
	18(月)	10:00~12:00	監査①
	19(火)	13:00~17:00	監査②
		19:30~21:30	【青年部】委員会
	25(月)	14:00~16:00	正副会頭連絡会
	26(火)	19:30~21:30	【青年部】役員会
27(水)		小規模事業者持続化補助金第2次締切	

★次号6月号は6月1日(月)発行予定です。  
チラシの締切は5月22日(金)です。

**地元情報発信ラジオ**

FM **日市** HATSUKAICHI FM はつかいち **76.1 MHz**

**がんばる企業の味方じゃけん!**  
~あなたの「元気」強力サポート~

◎光プロダクション

県内商工会の会員様向けの保証制度「リーグ保証制度」など、色んな保証制度があります。

詳しくは、当協会までお問い合わせください。

**広島県信用保証協会**  
HIROSHIMA GUARANTEE  
http://www.hiroshima-shinpo.or.jp

本所保証部 〒730-8691 広島市中区上徳町3番27号  
TEL (082) 228-5501 FAX (082) 211-0032

## 新人会員紹介

平成27年4月15日現在  
1,580事業所

ご加入ありがとうございます。

事業所名	地区	業種
アート棟	阿品	フィットネスクラブ
広島無線システム	佐方	無線機器保守点検等
古美術みやもと	佐方本町	骨とう品小売業
(山重 隆明)	大竹市	配管工事
プロモーター	地御前	貨物軽自動車運送業
広島経営改善企業組合	広島市中区	その他の専門サービス業
建手舎(本田 亮太郎)	阿品	はつり・解体工事業
花みづき	宮島口	日本料理店
ちからもち工務店	宮内	大工工事業
(伊達奈緒美)	阿品台東	ダンスインストラクター
美容室 あん	宮内	美容業
価値組思考コンサルティング	広島市西区	経営コンサルタント業
(株)ネクサス	広島市佐伯区	調剤薬局
茨木建設	佐方	一般土木建築工事業
Bachika	住吉	美容業
CONPAC HAIR	本町	美容業
高垣電気管理事務所	宮園	自家用電気工作物保安管理業務
小松法務行政書士事務所	山陽園	行政書士事務所
(株)plus box	阿品	ホームページの企画立案、作成、運営サイトの管理

## 宮島本(第3版)

お待たせしました!  
お問合せの多かった宮島本の  
第3版が遂に登場です。

**絶賛発売中!!**

2,160円(税込)

廿日市近郊の書店・廿日市商工会議所にて販売中。詳しくはお問合せ下さい。



廿日市商工会議所 宮島検定係  
TEL 0829-20-0021  
http://www.cci201.or.jp/miyajima



▲人気のOyaco Don。きなり鶏は、秋田の比内鶏と種子島のインギー鶏を合わせたオリジナルブランドで、施設内をストレスのない環境で自由で育てている。玉子は有精卵を使用。単品で1,350円(税別)  
 Kinari ランチ 1,800円(税別)は野菜サラダ+スープ+選べるメイン料理+ブティデザート+コーヒーまたはきなりハーブティ。



▲アーティーチョークソフトクリーム 380円(税別)栄養価の高いアーティーチョークをバランスよく配合。



▲Kinari ランチ 1,800円(税別)メインはOyaco Don、きなり鶏ときなり野菜のカレー、鶏そばの3種類から選べる。



▲小さなお子様でも安心できる足湯施設。毎月末の日曜日「足湯の日」は家族でのんびり楽しめる。



▲黄色い車が目印の外観。平日はワンコイン市場で地元の人たちに人気。野菜 100円、卵 500円

GOURMET NET-WALK

採りたて野菜の創作フレンチ 週末ドライブを彩る癒しカフェ

宮内佐伯線を上った明石峠にあるカフェ・ド・きなり。営業は土日祝日のみで、本格フレンチが気軽に楽しめるカフェ&レストラン。循環型農業施設「きなり村」でスタッフみんなが丹精込めて育てた新鮮な無農薬野菜やきなり鶏を、一流シェフが創作フレンチで腕を振るう。近年肝臓の保護や美白効果などで注目されているアーティーチョークの栽培に日本でいち早く成功し、サラダはもちろんソフトクリームやハーブティにも美味しく活用されている。

ランチはKinari ランチ 1,800円(税別)のコースランチで3種類からメイン料理が選べる。一番人気はOyaco Don(オヤコドン)で、通常の親子丼と違い、卵黄ご飯+玉ねぎ、卵白を混ぜ合わせたお出汁+きなり鶏がのった3層の洋風Oyaco Don。

毎月末の日曜日は足湯の日。子供たちが喜ぶ大きな足湯施設があり、天然温泉に大人も癒される。利用料 500円が、カフェ利用の場合は無料に。

カフェ・ド・きなり

住所/廿日市市宮内 3116-1  
 電話/ 0829-37-0521  
 営業時間/ 10:00~18:00  
 ◆土曜・日曜・祝日営業◆  
 テラス席 48席・店内席 24席  
 駐車場/ 30台



ホームページ <http://kinari.com>

MEMBER NET-WALK

地域密着の治療院がオープン ニーズに合わせて訪問治療も展開

約30年の全体の経験を活かし、今年4月串戸にオープン。整体だけでなく、鍼灸の資格を取得し本格的な鍼灸治療を取り入れた。さらに昨年からはスポーツトレーナーとしても活動しており、広島修道高校テニス部のサポートを行っている。今後は地元スポーツクラブなどへのサポートも積極的に取り組む予定。

午後は訪問治療を行っており、自力で治療院に通えない方のご自宅に訪問している。最初は無料で体験できるので、気軽に利用可能。健康保険を使えるので、治療費が安価なのがポイント。

「結果を出す治療」にこだわっており、患者の痛みを取る・悩みを解決することを最優先にしている。



▲フットマッサージャー。強力な圧力で、手もみのような心地よさを味わえる。



▲明るく清潔な店内。JR宮内串戸駅から徒歩5分、駐車場も3台完備している。

森下治療院

場所/廿日市市串戸 4-5-26  
 電話/ 0829-30-6360  
 9:00 ~ 12:00 外来診療  
 13:00 ~ 16:30 訪問診療  
 17:00 ~ 20:00 外来診療  
 定休日/不定休

